

**Risikobeurteilung: Geschäftsrisiken (Bestimmung und Auswirkungen im Anhang)**

Risikofaktoren	Beschreibung der Risiken	Risiko			Auswirkungen auf Geschäftstätigkeit	Bemerkung
		H Hoch	M Mittel	T Tief		
<b>Beschaffung</b>	Abhängigkeit vom Hauptlieferanten					
	Vertragliche Bindungen					
	Risiko Lieferausfall					
	Bestellwege					
	Einkaufspreise / Entwicklung Rohstoffpreise					
<b>Produktion</b>	Produktionsanlagen (alt / neu) geplante Investitionen					
	Auslastungen					
	Lagerbestände					
	Umweltrisiken					
	Sicherheit am Arbeitsplatz					
<b>Verkauf / Vertrieb</b>	Marktanteil					
	Zustand der Branche, Entwicklung, Preise					
	Entwicklung des Marktes (Wachstum, Schrumpfung etc.)					
	Bestell- und Auftragsverhalten					
	Bedrohung durch neuen Konkurrenten					
	Abhängigkeit von Kunden (Klumpenrisiko)					
	Debitoren (Fakturation, Delkrede, Dubiose, angefangene Arbeiten)					
Garantie- und Haftungsrisiken						
<b>Finanzen / Rechnungswesen</b>	Liquiditätslage und -planung					
	Ertragslage					
	Eigen- und Fremdkapitalstruktur					
	Finanzielle Risiken (Zinsen, Fremdwährung)					
	Rating Banken					
	Bonität Kunden					
	Versicherungen (Unterdeckung)					
Investoren, Darlehensgeber						

**Risikobeurteilung: Geschäftsrisiken (Bestimmung und Auswirkungen im Anhang)**

Risikofaktoren	Beschreibung der Risiken	Risiko			Auswirkungen auf Geschäftstätigkeit	Bemerkung
		H Hoch	M Mittel	T Tief		
<b>Führung und Management</b>	Stellvertretung geregelt					
	Nachfolgeregelung					
	Unterschriftenregelung					
	Zusammensetzung Verwaltungsrat, Geschäftsführung					
	Strategie					
	Finanzielle Führungsinstrumente					
<b>Personal</b>	Altersstruktur					
	Beurteilung Arbeitsmarkt					
	Aus- und Weiterbildung					
	Mitarbeiterzufriedenheit					
	Mitarbeiterfluktuation					
	Knowhow (Personenbezogen)					
	Absenzen (Unfall, Krankheit, Absentitis)					
	Arbeitszeit					
<b>EDV</b>	Datensicherung (Verlust von Daten)					
	Soft- und Hardware					
	Datensicherheit (Virus, Firewall)					
<b>Kunden</b>	Kundenzufriedenheit					
	Bonität					
	Abhängigkeit					
<b>Arbeitsplatz, -ort</b>	Sicherheit am Firmensitz					
	Sicherheit am Arbeitsplatz					
	Arbeitsplatzqualität					

**Risikobeurteilung: Geschäftsrisiken (Bestimmung und Auswirkungen im Anhang)**

Risikofaktoren	Beschreibung der Risiken	Risiko			Auswirkungen auf Geschäftstätigkeit	Bemerkung
		H Hoch	M Mittel	T Tief		
<b>Forschung und Entwicklung</b>	Abhängigkeit von Einzelprodukten					
	Produktelebenszyklus					
	Ablauf von Patenten					
	Neue Technologien					
	Abhängigkeit von Entwicklungen Dritter (Lieferanten, etc.)					
	Markenschutz (Produktekopierer)					
<b>Übrige Risiken</b>						

**Achtung:** Die Auflistung der Risiken ist nicht abschliessend!!  
 Eine Anpassung bzw. Ergänzung auf Ihren Betrieb muss zwingend vorgenommen werden.  
 Gerne unterstützen wir Sie bei der Ausarbeitung einer auf Sie bezogenen Risikoanalyse.

Datum:.....

Unterschrift:.....